

## Pour une Fédération tournée vers l'avenir



### Liste conduite par Daniel Fort

Président de la Fédération Française de Scrabble - Candidat à un deuxième mandat

Président du club de Tours - Président du comité Val de Loire (1998-2007) - Arbitre fédéral  
Organisateur du Championnat de France 2001, du Championnat de France Interclubs 2003 et des  
Championnats du Monde 2006 - Organisateur du Festival annuel des Châteaux  
53 ans - série 1B - Val de Loire

### Marie-Claude Cornut

Pdte commission Développement et Animation  
Pdte du comité Franche-Comté (2000 à 2009)  
Organisatrice des CDF scolaire 2005 et CDF 2008  
68 ans - série 4A - Franche-Comté



### Thierry Bayle

Trésorier de la FFSc - Président du club de Pau  
Pdt du comité Aquitaine (97-2007) - Organisateur  
du CDF 2004 et du Festival annuel de Biarritz  
56 ans - série 2B - Aquitaine



### Nadine Depuydt

Présidente de la commission des Finances  
Membre du Bureau Directeur - Arbitre fédérale  
64 ans - série 4D - Normandie



### Hervé Bohbot

Président des commissions Francophonie et Statuts  
Président du club de Montpellier et du comité  
d'organisation des Championnats du Monde 2010  
43 ans - série 1B - Languedoc-Roussillon



### Manuella Grimal

Vice-Présidente Direction Nationale du Scrabble  
Jeunes et Scolaires - Membre du Bureau Directeur  
Arbitre fédérale - Pdte du comité Val de Loire  
47 ans - série 3B - Val de Loire



### Étienne Budry

Membre de la commission des Finances  
Concepteur de jeux pour *Scrabblerama*  
Champion de France 2008  
30 ans - série 1A - Paris-Île-de-France-Ouest



### Framboise Leclerc

Vice-Présidente de la FFSc - Pdte de la CRAO  
Présidente du club de Montigny-le-Bretonneux  
Présidente du comité PIFO (2004-2007)  
68 ans - série 6D - Paris-Île-de-France-Ouest



### Arnaud Delaforge

Arbitre fédéral  
Membre du club de Bondoufle  
38 ans - série 1A - Sud-Francilien



### Eugénie Michel

Auteure du *Scrabble pour les Nuls*  
Présidente du club de Montrouge  
27 ans - série 1A - Paris-Île-de-France-Ouest



### Pascal Graffion

Président de la commission Développement des  
Outils d'Information et de Communication  
Responsable informatique du Bureau Directeur  
52 ans - série 1A - Paris-Île-de-France-Ouest



### Flavie Touchet

Secrétaire adjointe du Bureau Directeur  
Responsable de l'hébergement dans les festivals  
fédéraux - Arbitre fédérale  
45 ans - série 5A - Midi-Pyrénées

### Un bilan très positif...

- une offre d'activités diversifiée
- des finances assainies et clarifiées
- près de 40 nouveaux clubs
- des créations d'emplois
- de nouveaux outils performants de développement et de gestion

**Sans augmentation du coût de votre  
activité depuis 2008 !**

### ... et de nouveaux objectifs

- reconnaître enfin le Scrabble Loisir
- proposer de nouveaux services aux clubs et aux licenciés
- élargir la promotion sur le terrain
- former et diplômer nos animateurs
- communiquer davantage et mieux
- soutenir les projets innovants

**Continuons ensemble !**

## Bilan de notre 1<sup>er</sup> mandat : une météo favorable

Nous vous invitons à prendre la mesure du travail que nous avons effectué et du chemin que nous avons parcouru de 2007 à 2011, toujours au profit de notre Fédération.

### Beau fixe



**Finances** : la mise en place de la commission des Finances a permis de **rationaliser les dépenses**. Les comptes annuels de la FFSc et de sa filiale Promolettres (*Duplitop, Scrabblerama...*) sont maintenant clairs et lisibles par tous. Leur publication sur le site fédéral se fait en **totale transparence**.

**Clubs et comités** : en appui sur la commission DACC (Développement et Animation des Clubs et Comités) créée en 2008, des **mesures favorisant la création de clubs** et aidant les animateurs (« packages » de bienvenue, parties à vocabulaire courant, « package » promotion) ont été prises. Près de 40 clubs ont ainsi vu le jour en trois ans (+ 5%). La DACC est également à l'origine d'**actions de promotion** (Challenge N7 pour les débutants, animations estivales dans les villages-vacances VVF, relance de la Fête du Scrabble).

**Catégories d'âge** : beaucoup d'actions ont été menées avec succès comme la pérennisation du séjour des jeunes à Aix-les-Bains, l'aide matérielle apportée aux animateurs scolaires, le développement du Concours des Écoles, la **progression de notre relation avec l'Éducation Nationale**, la création du Challenge Interclubs Vermeils/Diamants.

**Partenariats** : nous avons renforcé notre partenariat avec Mattel (Challenge Interclasses), en avons créé de nouveaux (Manhattan pendant un an, VVF Villages, LRI Services, pour ne

citer que les plus importants) et sommes actuellement en train de nouer des relations prometteuses avec le Centre National de Documentation Pédagogique de l'**Éducation Nationale**.

**Scrabble classique** : tout a été structuré pour que cette formule de jeu, certes minoritaire mais qui a ses adeptes, devienne une activité à part entière de notre Fédération avec le retour d'un vrai Championnat de France, la création des Interclubs et de l'Open de France.

**Compétitions** : outre le travail effectué en début de mandat pour mieux répartir l'attribution des points de performance, rendu caduc par l'apparition du classement au pourcentage, la multiplication des tournois jumelés a été favorisée, valorisant ainsi les **compétitions de proximité**. Les débutants sont désormais mieux reconnus (licence Découverte, compétitions spécifiques). Nous avons diversifié l'offre fédérale en proposant deux **croisières Scrabble** et en créant en 2010 le **Festival de la Côte Fleurie**, bien différent des autres grands festivals fédéraux. La qualité de l'organisation des **Championnats du Monde** à Montpellier (2010) a été unanimement saluée. La commission Règlement Arbitrage Organisation (CRAO) a fait un travail remarquable, tant pour contribuer à la réussite des festivals fédéraux (organisation, gestion, formation de nouveaux arbitres), que pour offrir à tous de nombreux documents pédagogiques, dont le diaporama de familiarisation avec le règlement international modifié.

### Légèrement couvert



**Ressources Humaines** : la gestion salariée de la Fédération avait besoin d'être réorganisée et elle l'a été. Cela n'a pas été facile car nous avons dû faire face à un mouvement de personnel assez important. Un poste de **secrétaire** à part entière a été créé (conformément aux besoins exprimés pendant notre première année de mandat) ainsi qu'un poste et demi en **informatique** et un poste en **communication**. De nouveaux salariés ont rejoint le siège parisien de la Fédération qui a par ailleurs été rénové. Le parc informatique a été entièrement remplacé et mis en réseau afin de faciliter le travail des salariés que nous avons régulièrement accompagnés dans leurs tâches.

**Développement de la Fédération** : au cours de la dernière saison, la croissance du nombre de licenciés a repris mais elle est loin d'être spectaculaire. Plusieurs projets de notre programme de 2007 étaient sans doute trop ambitieux sans les bases solides qu'il a fallu asseoir. Toutefois, un effort décisif a été effectué dans le domaine de la communication avec la réalisation et la diffusion d'une **newsletter** électronique gratuite, l'élaboration d'une nouvelle **charte graphique**, le démarrage de la refonte de notre **site web** ou encore le financement d'un pilote de **jeu télévisé** dédié au Scrabble. Le travail que nous avons mené sur les grands chantiers de développement commence à porter ses fruits !

### Nuageux



**Relations avec la FISF** : les décisions de la Fédération Internationale de Scrabble Francophone s'imposent à nous dans de nombreux domaines (règlement, classement, ODS, catégories d'âge, compétitions mondiales). Nous participons aux travaux de la FISF mais notre poids est très faible au niveau des votes et sans rapport avec la proportion de licenciés que représente la FFSc. Des mesures précipitées ou autoritaires de la FISF ont marqué la fin de ce mandat. Celles-ci ont altéré nos relations avec elle

et suggèrent d'œuvrer pour une modification de son mode de gouvernance.

**Scrabble Loisir** : les scrabbleurs n'étant pas tous intéressés par la compétition, nous avons souhaité les **reconnaître** par l'introduction d'une **cotisation Loisir**, à un tarif sensiblement réduit. Notre proposition a malheureusement été rejetée par une majorité de Présidents de comité. Nous restons convaincus de la pertinence de notre idée...

**Moderniser et pérenniser notre Fédération : une priorité**

## Projets pour ce 2<sup>e</sup> mandat : le futur s'écrit maintenant

Nous vous présentons nos principaux axes de travail pour les quatre prochaines années. Ces projets viennent bien entendu compléter le travail en cours, que nous poursuivrons avec détermination.

### Pour les compétiteurs

**Services aux clubs et aux licenciés** : à l'image de notre société, la Fédération est résolument entrée dans l'ère numérique : téléchargement de parties, refonte du site web, inscriptions par Internet. Ces dernières évitant des tâches chronophages, nous mettrons, à titre facultatif, un **service d'inscription en ligne** à disposition des clubs qui le souhaiteraient afin d'alléger l'organisation de leurs tournois. L'étude des possibilités d'arbitrage automatisé sera relancée autour d'un nouveau projet plus performant (chevalet électronique). Mais les services aux clubs et aux licenciés ne se résument pas à nos seules avancées technologiques : la Fédération doit être à leurs côtés pour leur fournir les supports nécessaires à leur démarrage, leur communication, leur promotion, leurs animations... Elle le sera !

**Baisse du coût d'inscription au Festival d'Aix-les-Bains** : lors du sondage réalisé en 2008, vous avez très majoritairement choisi la suppression du cadeau commun en échange d'une baisse du coût d'inscription aux festivals fédéraux. Comme cela s'est déjà fait à Vichy et à Cannes, une **baisse de 4 €** sur les tarifs des tournois concernés sera possible **dès 2012**, le contrat avec le fournisseur de lots (conclu avant notre mandat) arrivant à échéance.

**Mise à jour de Duplitol à prix préférentiel** : la FFSc prendra à sa charge une partie du montant demandé par Promolettres pour la mise à jour ODS 6 de Duplitol.

**Résultats des tournois** : la refonte du site permettra de collecter automatiquement les résultats des tournois par centres et de les rendre officiels très rapidement. Un **nouveau logiciel** de traitement des résultats, *GePeTo*, viendra remplacer le logiciel *SIGLES*, pour un meilleur confort des utilisateurs.

**Combiné Classique/Duplicate** : pourquoi choisir entre un tournoi classique et un tournoi duplicate quand on peut jouer les deux ? Nous réfléchissons à des épreuves innovantes et des classements combinant les deux formules de jeu.

**Classement et règlement** : ils sont tous deux **internationaux** et dépendent donc des **directives** de la Fédération Internationale de Scrabble Francophone, directives que les fédérations nationales sont tenues d'appliquer.

• **Nouveau classement « au pourcentage »** : nous avons soutenu cette réforme du classement international car nous l'estimons **bonne** : avant, il pouvait suffire de **jouer beaucoup** pour améliorer son classement. L'accumulation de PP favorisait ceux qui avaient les moyens et le temps de participer à de nombreuses compétitions. Le classement au pourcentage est **plus juste sportivement** car il privilégie la **qualité** des performances. Nous avons proposé d'étendre cette mesure aux joueurs de 4<sup>e</sup> série, faute de quoi **trois modes de classement auraient coexisté** (pourcentage, PP et PC) ! Les séries 5 à 7 ne sont pas concernées par cette réforme (classement national seulement, aux points) mais pourraient devenir internationales à terme. Le système adopté équilibre le poids des tournois, voie sur laquelle nous nous étions déjà engagés. Pour faciliter la compréhension de son principe de base

(moyenne avec coefficients), tous les calculs sont détaillés sur le site de la Fédération. Nous serons attentifs aux ajustements nécessaires mais il faudra un **minimum de recul** pour apprécier l'impact du nouveau système de classement dont on peut cependant regretter la mise en place précipitée.

• **Règlement modifié** : les modifications conçues par la Commission Internationale du Règlement de la FISH ont été, malgré les objections de la CRAO, officialisées trop hâtivement en septembre 2010. Elles ont entraîné de nombreuses incompréhensions et incertitudes, tant chez les arbitres que chez les joueurs. Les documents de formation, même exhaustifs, deviennent rapidement dissuasifs. **Le règlement peut être assoupli tout en restant clair et sans ambiguïté**. Nous réviserons certains points, sources de litiges fréquents, et **soumettrons nos propositions** à la CIR, qui reste seule décisionnaire.

### Pour les scrabbleurs Loisir

**Création d'une licence Loisir** : la reconnaissance des joueurs non ou peu intéressés par la compétition est une de nos priorités **depuis 2007**. Nous renouvelons notre proposition de licence Loisir à prix réduit car nous restons convaincus que cette mesure correspond à une réelle demande et représente un facteur d'**attrait** et de **fidélisation** de nouveaux joueurs. La **bonne situation financière** de la Fédération permettrait de la mettre en place sans risque. À titre indicatif, cette licence Loisir pourrait être fixée à 20 € au lieu de 30 € et donnerait accès aux seuls Simultanés Permanents et Simultanés Fédéraux en une partie ainsi qu'aux parties dédiées à ce public. Bien au-delà de l'avantage pécuniaire, cette licence serait une **reconnaissance concrète du scrabbleur Loisir** en tant que tel. Notons que la licence Loisir connaît un réel succès chez les joueurs d'échecs : 56163 licenciés dont 26136 licences « sportives » et 30027 licences « loisir » (juillet 2011).

**Création et affiliation de clubs Loisir** : en parallèle à la création de la licence Loisir, nous envisagerons la création de clubs, sections ou ateliers selon des modalités d'affiliation adaptées au public de Scrabble Loisir. Cela pourrait être une première voie d'**approche des si nombreux clubs non affiliés** qui nous reprochent le plus souvent notre esprit trop tourné vers la compétition.

**Baisse de la redevance fédérale sur les Simultanés Fédéraux en une partie** : la gestion presque entièrement automatisée de ces parties ne justifie plus une redevance de 0,75 €. **Nous la baisserons à 0,50 €**. Les clubs auront le choix de répercuter cette baisse auprès de leurs joueurs ou d'y trouver une source de financement.

**Création d'un site officiel de jeu en ligne** : il en existe en anglais et en espagnol, mais pas en français ! En étroite collaboration avec les propriétaires de la marque Scrabble, nous étudierons la possibilité de mise en place d'un module de **jeu en ligne** sur le site de la Fédération. Il nous semble en effet **très attractif** et porteur que tous les amateurs de Scrabble puissent jouer sur notre site. Par ailleurs, nous proposerons notre expertise pour travailler à l'adaptation française de l'application Scrabble de Facebook.

**Toujours avec vous, forcément !**

## Pour une Fédération ouverte à tous

**Jeunes Publics** : nous devons faire fructifier les contacts noués avec le Cabinet du Premier Ministre et maintenant avec l'Éducation Nationale, via son Centre National de Documentation Pédagogique. L'exemple de la Fédération Française des Échecs le démontre : l'effort réalisé en direction des jeunes a pour effet de **dynamiser l'ensemble de l'activité** et du recrutement d'une fédération. Notre jeu est un formidable outil pédagogique, la reconnaissance de ses vertus nous amènera à former des enseignants et des animateurs. Nous proposons de structurer un secteur « **Formation** » au sein de notre Fédération et de **recruter un salarié** pour le gérer. Nous étendrons le Concours des Écoles aux niveaux scolaires supérieurs. C'est un puissant vecteur pour nous faire connaître. Enfin, n'oublions pas que **toucher les jeunes c'est aussi toucher leurs familles**, ce qui permet de renforcer l'aspect **intergénérationnel** de notre jeu.

**Promotion sur le terrain** : les actions menées par la commission Développement et Animation des Clubs et Comités ont montré leurs succès. En s'appuyant sur un réseau de délégués promotion locaux, **connaissant bien le terrain**, il sera possible de multiplier les actions en direction du grand public : accueil des visiteurs lors de nos manifestations, animations pour les débutants dans les villages-vacances VVF, Fête du Scrabble... C'est le rôle de notre Fédération d'animer ce réseau et de fournir les outils et la logistique qui favorisent le maillage du territoire et la captation de nouveaux publics.

**Communication** : développer les actions déjà entreprises et constituer un **réseau de contacts avec les médias** restent une priorité.

**Aide à des projets innovants** : le soutien à des **initiatives** individuelles ou collectives innovantes contribue au rayonnement d'une fédération et fait partie de ses missions citoyennes. Nous étudierons le dispositif qui convient le mieux : appel à projets, bourses, fonds d'aide ou création d'une Fondation.

**Relations extérieures** : les contacts avec les institutions concernées par le cœur de notre activité (Ministère de la Culture et de la Communication, Secrétariat d'État à la Francophonie, Délégation générale à la Langue Française) ou avec des fédérations étrangères de Scrabble sont des voies qu'une fédération comme la nôtre ne doit pas laisser de côté.

**Scrabble et télévision** : nous avons financé en 2011 le pilote d'un jeu de Scrabble télévisé. Il s'agit maintenant de trouver des partenaires pour réaliser une émission régulière. Nous serons **partie prenante** pour favoriser l'aboutissement de ce projet médiatique et porteur.

**Confédération des Loisirs de l'Esprit (CLE)** : il nous appartient de jouer un rôle actif dans la redéfinition d'un projet commun avec nos partenaires naturels que sont les fédérations de « sports de l'esprit » regroupées au sein de la CLE.

## Une équipe engagée, partageant les mêmes valeurs

« Un défi passionnant et sans cesse renouvelé, un profond engagement au service de notre Fédération, le désir de la conduire toujours plus loin, pour vous et avec vous ! » **Daniel**

« Au service d'une association de bénévoles que je souhaite plus ouverte, capable de fédérer tous les "amateurs" du jeu de Scrabble, quels que soient leur âge, leur niveau et leur ambition. » **Marie-Claude**

« Gardons le Scrabble dans sa dimension ludique, pour des amateurs passionnés ! » **Thierry**

« Je souhaite poursuivre au sein de cette équipe notre action dans la transparence et en toute intégrité. » **Nadine**

« Promouvoir le Scrabble, duplicate ou classique, loisir ou compétition, pour petits et grands, ici et ailleurs. » **Hervé**

« Pour une activité scrabble pédagogique et une Fédération intergénérationnelle. » **Manuella**

« Œuvrer pour notre passion commune. » **Étienne**

« Pour une association chaleureuse, qui privilégie le respect, la concertation et la communication. » **Framboise**

« Pour une fédé droite dans sa direction, claire dans ses objectifs/ambitions, saine dans ses comptes. » **Arnaud**

« Pour pérenniser les progrès importants de ces quatre dernières années. » **Eugénie**

« Poursuivre la modernisation de notre Fédération et l'intégration des nouvelles technologies pour simplifier les tâches des bénévoles et des salariés. » **Pascal**

« Je souhaite poursuivre notre engagement pour que notre Fédération soit dirigée par de vrais bénévoles. » **Flavie**

L'élection du Président de la Fédération au **suffrage universel** : pour que notre association reste une démocratie dont vous êtes tous les acteurs, ce mode d'élection doit être maintenu.

**Le vrai bénévole** : notre association fonctionne avec des milliers de bénévoles, il nous apparaît donc **fondamental** qu'elle soit dirigée par un bureau directeur également bénévole. **Nous nous engageons à le rester.** Nous ne proposerons donc aucune modification des statuts permettant la rémunération d'un ou plusieurs dirigeants.

**L'honnêteté intellectuelle** : nous revendiquons nos réussites et reconnaissons nos difficultés. Nous continuerons à vous rendre compte régulièrement de nos actions et à vous en donner toutes les explications nécessaires.

**Cette élection vous concerne :  
VOTRE VOTE EST IMPORTANT !**

« Rigolez pas, c'est avec votre pognon ! » (d'après Coluche)